

**Objectif stratégique 1 : Une administration communale à la pointe****Objectif opérationnel 1.1 : Améliorer la gestion des ressources humaines et la structuration des services**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Recruter du personnel qualifié et augmenter le niveau de qualification à l'engagement du personnel	OK	
Engager un directeur financier	OK	Nomination du DF le 01/09/2018
Engager un gestionnaire des Ressources Humaines et une personne responsable du recouvrement	100%	Gestionnaire RH 03/12/19 - Recouvrement 01/05/18
Actualiser le règlement de travail et les statuts	100%	Actualisation des statuts administratifs et pécuniers en 2024
Mettre en place un deuxième pilier de pension	OK	Renouvellement en 2022
Maintenir un taux d'agents statutaires	OK	
Structurer les services et améliorer la communication entre les services pour une meilleure gestion de ceux-ci	OK	Création d'un newsletter et mise en place d'un CODIR
Rédiger des profils de fonction et redéfinir des tâches de chaque membre du personnel	90%	
Evaluer le personnel régulièrement	OK	Acquisition du logiciel MySIRH
Gérer les compétences, former les agents « remplaçants » en cas d'absence et rédiger un plan de formations	OK	N°s "2" par services + MySIRH pour formations
Constituer une réserve de recrutement	OK	
Installer un nouveau système de pointage, horaire	OK	Installation nouvelle pointeuse en 2019

Assurer une meilleure gestion des ressources et u	OK	Gestion du magasin, installation des caméras et géolocalisation
Instaurer une structure de pilotage de l'administr	OK	CODIR
Poursuivre les actions d'amélioration du bien-être et de la sécurisation au travail (CBPPT)	OK	Analyse de la charge psychosociale par le service externe
Favoriser les échanges et la cohésion du personn	OK	Teambuilding, journée détente et moments sportifs

### Objectif opérationnel 1.2 : Moderniser l'outil informatique

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Moderniser l'outil informatique	en continu	Remplacement du matériel informatique
Assurer la sécurité informatique (sauvegarde des	OK	Sécurisation du réseau via un nouveau serveur
RGPD : désigner un DPO – rédiger un registre des	OK	Désignation d'un DPO en 2019
Améliorer les outils mis à disposition du personnel / améliorer la formation à la gestion des outils/programmes informatiques	OK	Formation continue des agents
Mettre à jour les licences et privilégier les bonnes pratiques informatiques à l'attention du personnel	OK	Acquisition des licences nécessaires
Fournir un équipement technologique moderne (matériel informatique et technique)	OK	Renouvellement continu du parc informatique
Recourir aux outils d'Egouvernement	OK	ecourrier - MySIRH - Nemo - Guichet des pouvoirs locaux - eguichet - Conectoo
Poursuivre la gestion informatisée des ordres de travail du service des travaux	OK	Betterstreet

### Objectif opérationnel 1.3 : Offrir des services efficaces et de qualité aux citoyens

Action	Etat d'avancement	Commentaires
--------	-------------------	--------------

Améliorer la qualité de l'accueil	OK	Renforcement du service population - rénovation du bâtiment - eguichet
Améliorer la visibilité des services au sein des bâtiments	non réalisé	
Réorganiser le service de garde pour une meilleure efficacité	OK	Nouveau système mis en place
Engager un magasinier pour la gestion des stocks	non réalisé	Gestion informatique privilégiée (3P) et collaboration entre le chef des travaux et le contremaître
Simplifier les démarches administratives pour le citoyen	OK	eguichet - permanences sur r-v le vendredi soir - renforcement de l'EPN et conférences
Intégrer un mode de paiement efficace et sécurisé pour les différentes transactions	OK	2 terminaux de paiement en 2019
Acquérir une nouvelle centrale téléphonique performante	OK	2022
Réfléchir à l'accessibilité PMR des bâtiments publics	OK	Label Handicity - Bâtiments publics accessibles et mise en conformité PMR lors de travaux
Faire appel à l'expertise externe	OK	Auteurs de projets et bureaux d'étude

---

VOLET EXTERNE : DEVELOPPEMENT DES POLITIQUES

---

**Objectif stratégique 2 : Libin l'incontournable**

**Objectif opérationnel 2.1 : Poursuivre un développement touristique de qualité**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Soutenir une offre d'hébergement de qualité (gîtes de petite capacité, village de vacances, hôtels...) et veiller à un développement harmonieux	Maîtrise de l'offre	AGW du 30/01/2023 modifiant le CoDT

Soutenir les initiatives de la vie associative ou de nature privée qui favorisent un développement culturel et touristique riche (musée, manifestations locales), en réservant une attention particulière au village du livre de Redu	Galerie Art - Halle événementielle - PBWW - Vie associative: soutien logistique	
Proposer des initiatives intéressantes permettant d'attirer de nouveaux publics	Aire motohomes à Redu et offre touristique diversifiée (Art, géocaching, Totemus)	
Proposer un maillage de promenades balisées au sein du territoire	Entre Lesse et Lomme - Points-nœuds	
Soutenir financièrement la rénovation de l'Euro Space Center, centre spatial touristique et didactique	Investissement financier communal de 1.000.000€	Intervention régionale d'environ 12.000.000€
Poursuivre les partenariats existants et efficaces (GAL, Grande Forêt de Saint-Hubert, Maison du Tourisme), en collaboration étroite avec notre Office du tourisme	GAL Nov'Ardenne - MT Forêt de St-Hubert, Grande Forêt de St-Hubert	
Poursuivre la mise en valeur de notre capital « nature »	"Yes we plant" - "forêt résiliente " - parcs fleuris, tontes et taille des haies	

**Objectif opérationnel 2.2 : Développer nos atouts économiques, notamment dans le domaine du spatial**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Augmenter notre offre d'accueil pour les entreprises	Reconnaissance du parc en Galaxia - Association des commerçants	Galaxia: Rhea, Telespazio, halls relais - Ouverture de nouveaux commerces
Collaborer de manière étroite avec notre intercommunale de développement économique pour favoriser l'installation d'entreprises au sein de nos 2 zonings	Collaboration accrue avec les différents services communaux	
Travailler en pluricommunalité pour un développement cohérent de notre bassin de vie économique	Pluricommunalité via la collaboration entre les PAE, au travers du GAL...	

Accorder une prime à l'installation pour les entreprises s'installant au zoning « Le Cerisier »	OK	
Créer un annuaire des entreprises installées sur la commune	OK	

### Objectif opérationnel 2.3 : Pérenniser une offre culturelle de qualité

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Poursuivre le partenariat avec la Cellule Haute-Lesse de la Maison de la Culture Famenne-Ardenne	Partenariat pour Concerts - Noël au théâtre - spectacles scolaires	
Soutenir le Cercle d'Histoire et de Traditions de Libin	Soutien lors de la sortie de presse d'une nouvelle revue - achat de 50 revues	
Faire découvrir les artistes et artisans de la commune	Organisation du WE des artistes et artisans tous les deux ans avec la MCFA	
Promouvoir la « culture de demain »	Spectacles pour les jeunes dans les écoles - ateliers rock	
Soutenir les groupes musicaux et culturels de la commune	Soutien financier pour les concerts et sorties des groupements musicaux	
Maintenir « Noël à Libin »	OK	

### Objectif stratégique 3 : Libin et ses richesses

#### Objectif opérationnel 3.1 : S'inscrire dans une dynamique de gestion durable pour rester une commune où il fait bon vivre dans un cadre structuré, propre et agréable

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Continuer à proposer différentes primes communales en matière d'énergie	OK	Mise à jour des différentes primes
Promouvoir la biodiversité	Projets biodiversité - ponton - passerelle - nichoirs - semaine de l'arbre...	Projet de toiture végétalisée pour la future crèche

Assurer la protection de nos cours d'eau	Convention avec ASBL Contrat Rivière	Adhésion à une convention d'entretien des cours d'eau en collaboration avec la Province
Lutter contre les dépôts clandestins et autres incivilités afin de renforcer le sentiment de propreté publique	Adaptation du RGP - Achat de caméras de surveillance	Règlement pour lutter contre les incivilités
Maintenir le petit patrimoine en état	Travaux des étudiants dans le cadre de l'Eté solidaire - travaux en interne	Inventaire du patrimoine des églises en 2024
Créer un espace cinéraire (dispersion des cendres)	en cours de réflexion	
Elaborer un PCDN (Plan communal de développement de la nature)	sans objet	Remplacé par autres actions

### Objectif opérationnel 3.2 : Conserver notre réseau d'eau

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Accroître la sécurisation de notre réseau	Renouvellement des conduites, achats divers, sécurisation en continu	Poursuite des connexions entre les villages
Ne pas multiplier les installations de traitement et améliorer la qualité de l'eau	Conventions avec la SWDE et la SPGE en 2023 et 2024	Poursuite des travaux pour structurer le réseau d'eau
Améliorer l'épuration des eaux usées afin de préserver la bonne qualité générale des eaux	Présence d'une station d'épuration à Libin	La création d'une station d'épuration à Ochamps est inscrite dans le programme d'investissements de la SPGE
Equiper tous les foyers de compteurs d'eau « intelligents »	OK	A terminer: une partie d' Ochamps, Libin et Transinne

### Objectif opérationnel 3.3 : Optimiser la performance énergétique des bâtiments communaux

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Poursuivre les efforts en matière d'utilisation rationnelle de l'énergie	Rénovation de bâtiments - leds - vannes thermostatiques - nouveaux châssis	
Optimiser le réseau de chaleur et la fabrication de plaquettes forestières	Ballon tampon en 2019 + criblage pour éviter machefer dans la chaudière	
Etudier la possibilité d'étendre le réseau de chaleur aux futurs logements tremplins	Abandon du projet	
Poursuivre la sensibilisation aux économies d'énergie dans les écoles	Edition de toutes-boîtes et de flyers pour la sensibilisation	

Poursuivre l'isolation des bâtiments communaux, avec d'éventuels subsides	Nombreux travaux d'isolation déjà réalisés	Poursuite des travaux dans les bâtiments communaux
Installer des panneaux photovoltaïques sur certains bâtiments	CPAS et Administration communale	Projet d'installation de panneaux photovoltaïques à la station de traitement d'eau de Gerbaifet

#### Objectif opérationnel 3.4 : Structurer l'aménagement du territoire

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Finaliser et mener à bien les projets du PCDR (Programme communal de développement rural)	Logements tremplins en 2023 - liaison piétonne en 2024	A suivre: aménagement des anciennes écoles de redu et de la salle St-André à Ochamps
Réaliser un nouveau SDT (Schéma de développement territorial)	SDT applicable au 1er août 2024	
Rédiger un nouveau GCU (Guide communal d'urbanisme)	Nouveau Guide Communal d'Urbanisme en 2020	A adapter en fonction du nouveau SDT
Poursuivre une politique volontariste en matière de logement à l'attention des jeunes et des aînés notamment	SDT applicable au 1er août 2024	Création d'un Quartier seniors à Libin - création de terrains à bâtir à Ochamps
Développer des aménagements de convivialité	Halle événementielle - place de l'Esro - bancs publics - Place Glaireuse	
Collaborer avec la MUFA	Conférences et collaborations avec les écoles	

#### Objectif opérationnel 3.5 : Gérer notre patrimoine forestier de manière réfléchi et prudente

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Réaliser un nouveau plan d'aménagement de notre forêt	Nouveau plan d'amanégment forestier en 2021	Plan résilience avec subventions en cours
Maintenir la certification PEFC	OK	Adhésion à la nouvelle Charte PEFC en 2024
Diversifier notre forêt afin de pérenniser ses revenus sur le long terme	Adhésion à la charte forêt résiliente et Yes we plant	
Louer un territoire de chasse attractif afin de maintenir des revenus corrects	Renouvellement des baux de chasse en 2024	

Pérenniser l'affouage grâce à la mise en place d'un nouveau règlement	Modifications apportées en 2020	Réflexion sur nouveau règlement
---	---------------------------------	---------------------------------

#### Objectif opérationnel 3.6 : Soutenir l'agriculture

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Etablir un nouveau règlement de location de terres agricoles	Nouveau règlement en 2020	
Dynamiser le comité agricole	sans objet	
Soutenir les agriculteurs	Primes communales, vente d'herbe sur pied, collectes spécifiques	Maintien des primes
Entretien des chemins agricoles	Rénovation du Chemin des Italiens et de la rue de Poix	

#### Objectif stratégique 4 : Libin à la page et proche de ses citoyens

##### Objectif opérationnel 4.1 : Améliorer la communication vers le citoyen

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Mettre en place une politique de communication visuelle cohérente	Nouveau logo et lay-out pour tous les supports	
Poursuivre l'envoi de toutes-boîtes et du bulletin communal	OK	Toutes-boîtes mensuel et LibinMag semestriel
Assurer un accueil de qualité aux citoyens et leur présenter la commune et ses mandataires	Réception des nouveaux résidents	
Poursuivre le développement du site internet et veiller à sa mise à jour régulière	OK	
Installer un panneau numérique d'information	OK	2023 devant la commune
Assurer une présence régulière des mandataires sur le terrain	OK	
Adhérer à Be Alert	OK	Poursuite de la sensibilisation pour une meilleure adhésion des citoyens

##### Objectif opérationnel 4.2 : Relancer et/ou redynamiser les différentes commissions



Action	Etat d'avancement	Commentaires
Renouveler et dynamiser la CCATM	Renouvellement en 2019	
Introduire un nouveau PCDR ° Poursuivre les projets retenus par la CLDR	PCDR toujours en cours	
Renouveler le CCCA (Conseil communal consultatif des aînés) ° Soutenir les actions visant une meilleure intégration des aînés	Renouvellement en 2019	Nombreuses actions (mobilité, EPN, conférences...)
Mobiliser toutes les forces vives de la commune (associations, écoles, commissions,...) lors d'opérations « citoyennes »	Ok au travers de plusieurs initiatives	

**Objectif opérationnel 4.3 : Encourager la participation citoyenne et le « vivre ensemble »**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Réserver un montant du budget pour réaliser des projets proposés par les habitants – rédiger un règlement	Budget participatif en 2024	
Soutenir les associations	Soutien financier et/ou logistique	
Organiser des réunions d'information lors de projets importants	Réunion d'info pour riverains impactés par travaux de voirie + BiodiverCité	

**Objectif stratégique 5: Libin de 0 à 99 ans et +**

**Objectif opérationnel 5.1 : Améliorer l'accueil de la petite enfance**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Créer une « Pause Enfants-Parents »	OK	

Envisager la création d'une crèche	en cours	
Accorder une prime de naissance	OK	
Allouer une prime « couches lavables »	OK	

**Objectif opérationnel 5.2 : Garantir un enseignement de qualité dans les écoles maternelles et primaires de la commune**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Assurer la qualité, le bon entretien et l'adéquation des infrastructures scolaires	Location modules - création classe maternelle - réfectoire et extrascolaire	
Introduire des dossiers au CECP et dits « UREBA » pour la rénovation et la sécurisation des bâtiments scolaires	Sécurisation des écoles de Libin et d'Ochamps - rénovation école de Villance	
Assurer la mise en œuvre des plans de pilotage dans les différentes implantations	Mise en place pour toutes les écoles en 2020	Evaluations intermédiaires
Assurer une meilleure communication entre les acteurs (direction enseignants – parents – enfants) via l'utilisation des outils de communication modernes	Mise en place de CREOS et KONNECTO	
Organiser des concertations régulières : Copaloc, Conseil de participation, AG des parents, ... réunions entre directions – échevin – administration	OK	
Répondre aux besoins en termes de matériel pédagogique, numérique et de soutien pédagogique	OK	Achat matériel informatique
Veiller au bien-être des enfants confrontés à des difficultés d'apprentissage	OK	
Renforcer l'encadrement pédagogique par des heures sur fonds propres	OK	Engagements sur fonds propres en cas de nécessité
Sensibiliser les enfants à l'environnement et à l'éducation à la citoyenneté	"Ici commence la mer", "Ose le vert", "Tous à pied", "Good planet", mobilité	
Proposer des repas de qualité, à base de produits locaux et équilibrés	Adhésion au GREEN DEAL cantines durables	

**Objectif opérationnel 5.3 : Assurer un accueil extra-scolaire de qualité**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Optimiser la gestion des accueillantes	Formations suivies par les accueillantes	
Déléguer l'organisation et la gestion des plaines de vacances au(x) chef(s) de plaine	Gestion des plaines par le CPAS	
Améliorer la communication entre les services enseignement (temps de midi) et l'extra-scolaire	Coordinaion entre l'ATL et le service du Personnel + CPAS	Réunion mensuelle avec les directions
Dynamiser la CCA (Commission Communale de l'Accueil)	Désignation des membres en 2019	
Organiser une journée de convivialité entre les adolescents de la commune	Poursuite de la "Journée sans tes parents"	
Proposer une « aide à l'étude » dans le cadre des examens	Journées de remédiation organisées par le PCS (soutien scolaire)	

**Objectif opérationnel 5.4 : Continuer à développer l'offre sportive via l'asbl Libin Sport**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Créer un nouveau complexe sportif à Ochamps	OK	Inauguré en 2019
Rénover la salle de gymnastique de Libin et en assurer la gestion	OK	Mise en gestion à l'ASBL Libin Sport
Entretien des installations sportives présentes et réfléchir à de nouvelles activités sportives	Marquage complexe Libin, nouvel éclairage extérieur football...	Projets: rénovation buvette Ochamps - pumtrack à Libin - psychomotricité, fitness,...
Soutenir les clubs et associations au niveau de la logistique	Soutien financier et logistique	
Agrandir le complexe sportif de Libin	OK	Agrandissement en 2022
Assurer un encadrement professionnel de la pratique sportive	OK	
Offrir une offre de stages et activités variée et répondant aux besoins et envies de chaque âge	OK	Offre adaptée aux nouveaux rythmes scolaires - + de diversité dans les thèmes des stages
Harmoniser les prix de location des salles de sport	OK	
Organiser une journée portes ouvertes annuelle pour faire découvrir les clubs aux citoyens	OK	
Développer de nouveaux projets en fonction des orientations prioritaires fixées par le gouvernement	"Commune sportive 3 étoiles" - activités seniors - journée inclusion	

**Objectif opérationnel 5.5 : Assurer le bien-être des aînés**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Continuer à encadrer les actions initiées par le CCCA et le CPAS	Ok, en collaboration avec le PCS	Eco-conduite, permis de conduire, fracture numérique...
Construire un village « seniors »	En cours	
Pérenniser la maison d'accueil pour personnes âgées	Poursuite du fonctionnement de la maison d'accueil	Poursuite de l'activité de la Maison d'accueil à Anloy
Lutter contre l'isolement des personnes âgées	PCS - réunions dansantes - visites à domicile	Projet: aller à leur rencontre à domicile
Répondre aux besoins de mobilité des personnes âgées	Poursuite de la Locomobile - transports en minibus assurés par des bénévoles	
Allouer une prime à l'adaptation du domicile	sans objet	

**Objectif opérationnel 5.6 : Répondre aux besoins d'un public précarisé**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Introduire un plan de cohésion sociale	OK	2020-2025
Poursuivre les synergies avec le CPAS	Marchés de fourniture et de services - Aide du service technique	Synergies "aînés et jeunes"
Favoriser l'accès au logement	Partenariat A&L pour logements à revenus modérés + logements tremplins	

**Objectif opérationnel 5.7 : Promouvoir des actions au bénéfice de la santé**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Soutenir le projet « Vivalia 2025 »	OK	
Accorder une attention particulière à la jeunesse	Création d'une Maison de Jeunes	2023
Créer des partenariats qui viennent en soutien à des personnes fragilisées		

**Objectif stratégique 6 : Libin en toute sécurité**

**Objectif opérationnel 6.1 : Mettre en place tous les outils afin de répondre de manière efficace à tout incident**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Rédiger un PGUI (plan général d'urgence et d'intervention)	OK et poursuite d'exercices de mise en situation	2017
Engager un conseiller en prévention	OK	
Réaliser des exercices en collaboration avec les différentes disciplines	Exercices d'évacuation dans les écoles et les complexes exercices "pratiques"	
Poursuivre les actions reprises dans les plans annuels et globaux retenus dans le cadre du CBPPT	OK	CBBPT 2x/an
Respecter la procédure des « 3 feux verts », tant au niveau des cahiers des charges de prestations, que pour l'achat de fournitures	OK	
Veiller à ce que tous les lieux accessibles au public répondent aux normes de sécurité	OK	

**Objectif opérationnel 6.2 : Assurer la sécurité sur l'ensemble du territoire communal**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Canaliser la vitesse dans les villages	Mise en place de dispositifs dans les villages	Sécurisation abords des écoles (2024) et dans de nombreux endroits (dossiers subsidiés)
Introduire des plans d'investissements communaux (PIC) – veiller à la mise en œuvre des travaux repris dans ce PIC	OK	PIC 2022-2024
Poursuivre la sensibilisation aux abords des écoles	OK	Sécurisation effective avant fin 2024 (personnages et radars préventifs)
En plus du PIC, maintenir la qualité du réseau de voiries	OK	
Mette en place une politique de déneigement et de salage efficace en hiver	OK	
Acheter des radars préventifs en collaboration avec la zone de police	OK	Adhésion au marché FIC signalisation

**Objectif opérationnel 6.3 : Renforcer le sentiment de sécurité des citoyens et encourager la bienveillance et la vigilance envers les autres**

Action	Etat d'avancement	Commentaires
Mettre en place des partenariats locaux de prévention, en collaboration avec la police et les citoyens (PLP)	Mise en place d'un réseau PLP	
Etendre les PLP à tous les villages de la commune	OK	
Informers les citoyens sur les techniques de prévention afin de lutter contre les vols dans les habitations	OK	Via zone de police
Entamer une réflexion sur la surveillance de certains lieux publics	Placement de caméras pour lutter contre les incivilités	

